

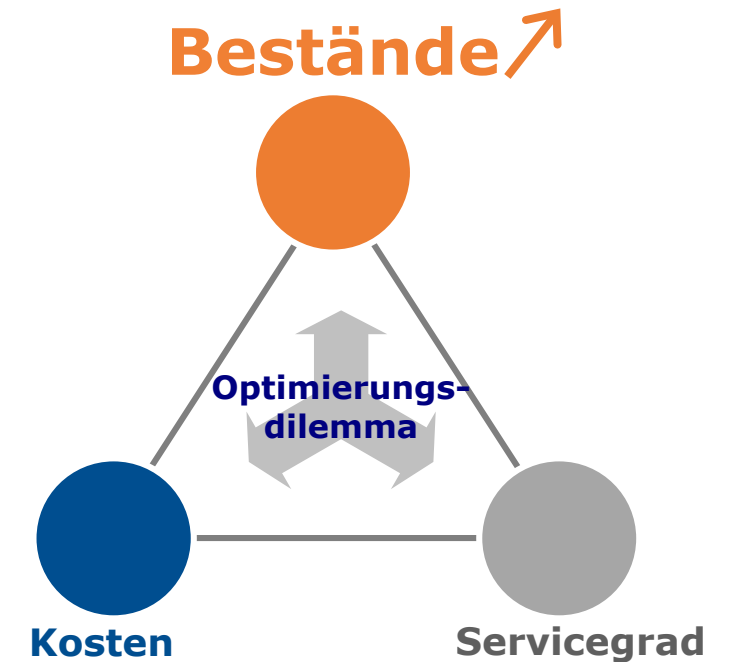
# Schnell und effektiv Bestände senken

Mit den richtigen Hebeln zur schnellen und nachhaltigen Ergebnissteigerung



## Rahmenbedingungen

- Erwarteter **Rückgang der Nachfrage** und **unsichere Prognosen**
- Hohe **Bedarfs- und Abrufschwankungen**
- Steigende **Produkt- und Variantenvielfalt**
- Zunehmende **Komplexität** der **Supply Chain**
- **Unflexible Produktionsanlagen** mit **großen** wirtschaftlich optimalen **Losgrößen**
- **Gegensätzliche Ziele** und **Kennzahlen** in Disposition, Einkauf, Produktion und Vertrieb
- Zunehmender **Ergebnisrückgang**



## Daraus ergeben sich folgende Schlüsselfragen



- Ist das **aktuelle Bestandsniveau** in Ihrem Unternehmen **zufriedenstellend**?
- Wo liegen Sie mit Ihren **Beständen im Vergleich** zu anderen Unternehmen?
- Was sind die richtigen **Bestandshöhen und Reichweiten** für Ihr Geschäft?
- **Wo** haben Sie zu hohe und wo zu niedrige **Bestände in der Kette**?
- Wie hoch ist das **Bestandssenkungspotenzial** in Ihrem Unternehmen?
- Haben Sie ausreichend **Transparenz** über Ihre Bestände?
- Wo liegen die **Hauptursachen und** was sind die **Treiber** für Ihre Bestände?
- Haben Sie ein **funktionierendes Bestandsmanagement** installiert?
- **Wie** können Sie **Bestände nachhaltig reduzieren** ohne den **Servicegrad** zu gefährden?
- Mit welchen **Maßnahmen** können Sie die schnellsten und größten **Effekte** erzielen?

# Die vielfältigen Hebel des Bestandsmanagements unterscheiden sich sehr in ihrer Wirkungsweise



# Nutzen Sie die effektivsten Hebel zur ganzheitlichen Reduktion Ihrer Bestände

## Beispiel

Lieferanten-  
integration

Planung und  
Disposition

Produktion

Distribution

Kunden-  
anbindung

## Lösungsansätze

1

**Aktives Kaufteile-  
management**



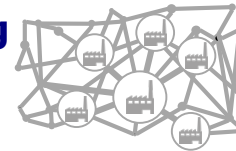
2

**Optimierte  
Produktions-  
planung**



3

**Aktive Steuerung  
des Supply  
Networks**



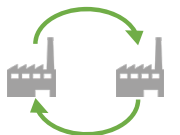
4

**Operational  
Excellence  
Maßnahmen**

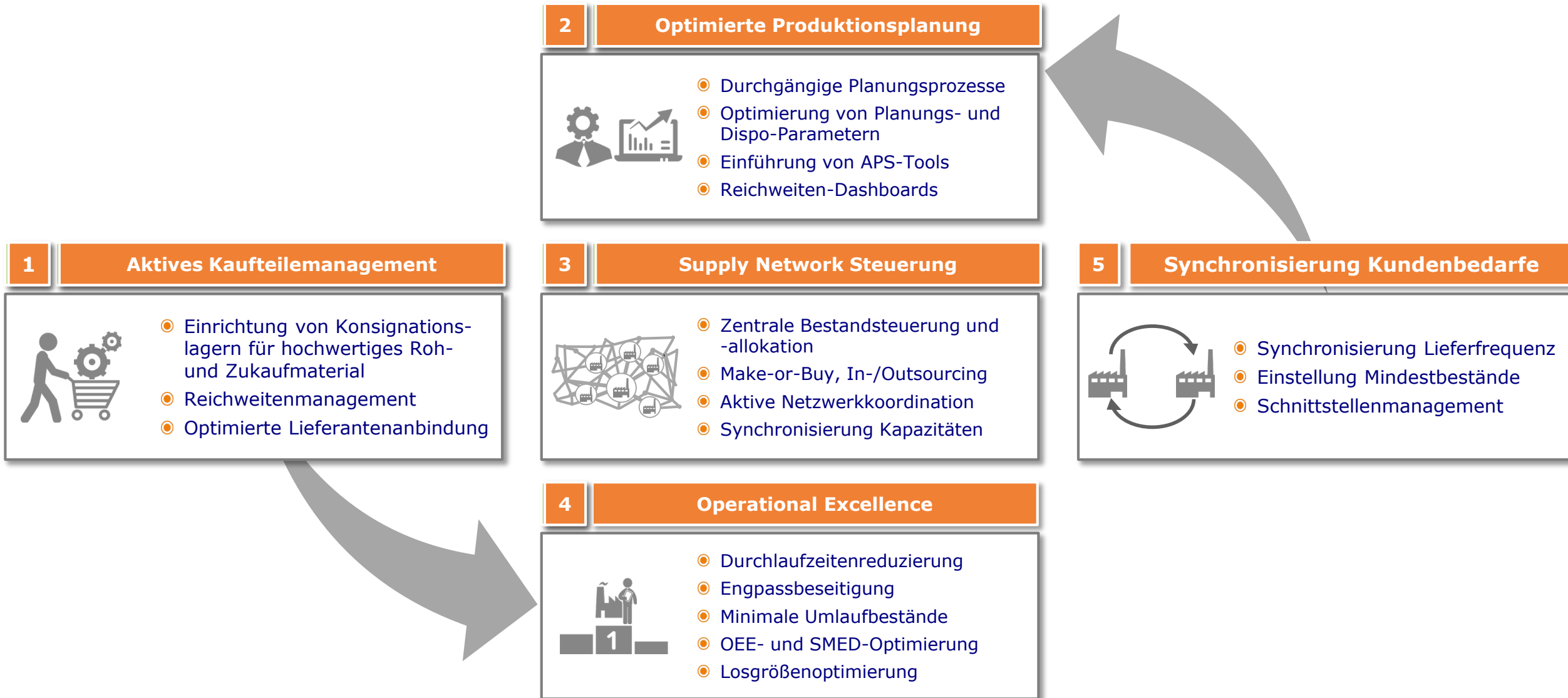


5

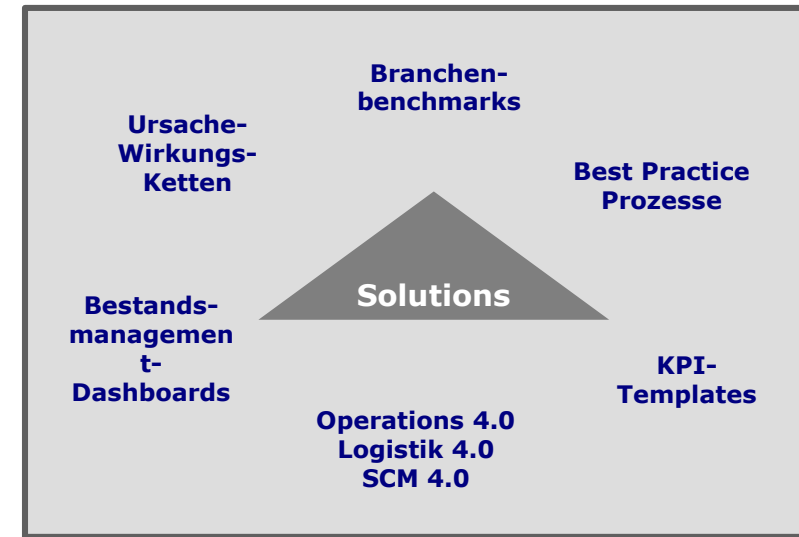
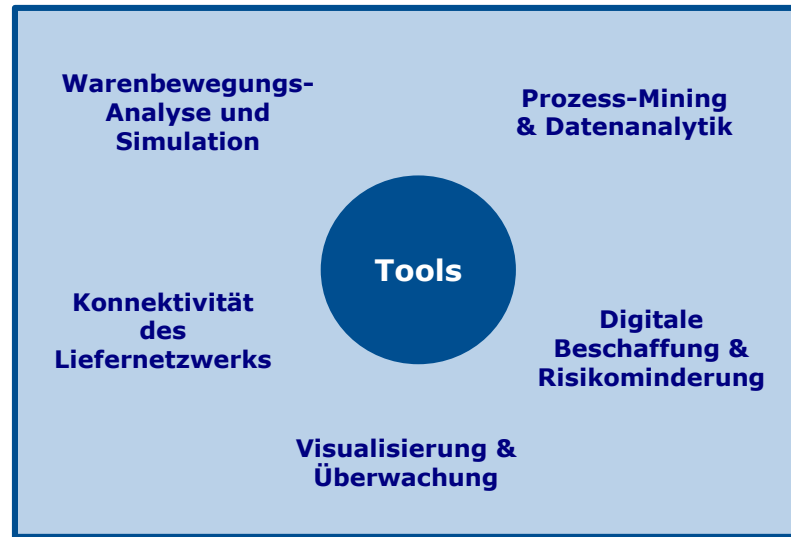
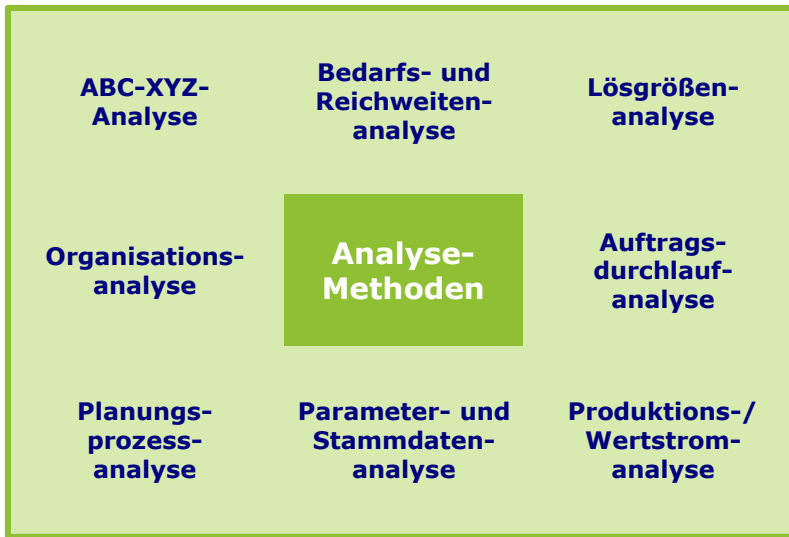
**Synchronisierung  
der  
Kundenbedarfe**



# Eine konsequente Umsetzung der Reduktionshebel schafft Synergien und sichert stabile Prozesse



# Mit der Bestandsmanagement-Suite zu nachhaltig reduzierten Beständen



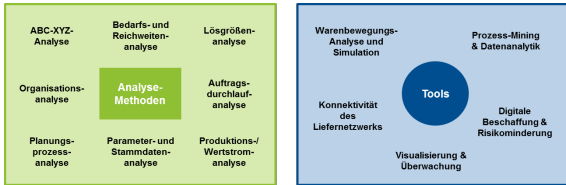
## Ergebnisse

1. **Transparenz über die Kette**
2. **Ursachen und Haupttreiber für zu hohe Bestände**
3. **Haupthandlungsfelder und Bestandssenkungspotenziale**
4. **Ganzheitliches Bestandsoptimierungskonzept und Maßnahmenplan**
5. **Sofortmaßnahmen und Quick-Wins**

# Typischer Projektansatz, Inhalte und Ergebnisse

1

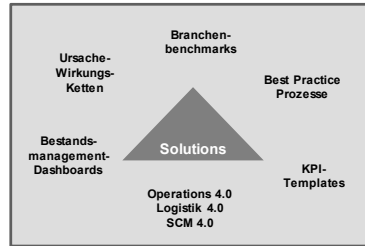
## Analyse



- **Transparenz über Bestände** und Reichweiten erzeugt
- **Gesamtsystem und Prozesse** analysiert
- **Hauptursachen, Bestandstreiber** identifiziert
- **Optimierungspotenziale** abgeleitet
- **Handlungsfelder** definiert

3

## Optimierungskonzept



- **Optimierungskonzepte in Alternativen** entwickelt
- **Vergleich und Validierung** durchgeführt
- **Sollkonzepte** ausgewählt
- **Zielbestände** ermittelt

4

## Umsetzungsplan

- **Arbeitspakete** definiert und priorisiert
- **Umsetzungskonzept** erarbeitet
- **Terminplan und Ressourcen** abgestimmt
- **Projektteams** nominiert
- **Zielkennzahlen** festgelegt
- **Projekt-Controlling** aufgesetzt

5

## Implementierung

- Implementierungs-**Kick-off** durchgeführt
- **Arbeitspakete** nach Masterplan und Roadmap **umgesetzt**
- **Kontinuierliche Fortschrittskontrolle** durchgeführt
- **Änderungsmanagementprozess** angestoßen
- Effiziente **Schulung und Qualifizierung** gewährleistet
- **CIP-/PDCA**-Prozess etabliert

2

## Sofortmaßnahmen und Quick-Wins

- **Sofortmaßnahmenprogramm** definiert
- **Sofortmaßnahmen umgesetzt**
- Fortschritt **kontinuierlich überwacht und optimiert**
- Erste **Bestands-senkungen** realisiert

*Kurzfristige Potenziale, Quick-Wins und Sofortmaßnahmen*





**Duran Sarikaya**  
*Geschäftsführer*



**Marc Kloepfel**  
*Geschäftsführer*

Kontaktieren Sie uns gerne für mehr Informationen!

+49 (0) 211 / 875 45 323

info@kloepfel-consulting.com

**www.kloepfel-consulting.com**